Plan estratégico 2022-2024

OJOS DEL MUNDO

Una visión transformadora

La Fundación Ojos del mundo entiende la salud ocular como la maximización de la visión de las personas y de su capacidad funcional, pero no únicamente. La Fundación, a través de sus proyectos y actividades, pretende impactar también en su salud y bienestar general, su calidad de vida y su desarrollo individual.

La salud ocular es esencial para alcanzar muchos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y no dejar a nadie atrás; sin embargo, la mala salud ocular y la visión deteriorada tienen un efecto negativo en la autonomía de personas y limitan su acceso equitativo a la educación, al trabajo, a la participación, etc. La pérdida de visión incide directamente en los objetivos vitales de las personas, su participación e inclusión plena en la sociedad, y el progreso de sus familias y comunidades. Además, tiene importantes consecuencias económicas para la humanidad.

Trabajando a favor del derecho universal a la visión, Ojos del mundo transforma la vida de las personas, habilitándolas para alcanzar su máximo potencial. Y transforma sus entornos, contribuyendo a la reducción de las desigualdades. El Plan Estratégico de Ojos del mundo 2022-2024 parte de esta visión transformadora: una propuesta ambiciosa, pero al mismo tiempo alcanzable.

Nuestra identidad

Misión

Ojos del mundo es una entidad sin ánimo de lucro que contribuye a hacer que las personas con deficiencias visuales y sin recursos económicos de los países con un índice de desarrollo medio o bajo puedan **recibir atención oftalmológica de calidad** por parte de sus servicios locales de salud y a crear las condiciones para disminuir la incidencia de las patologías oculares en cada territorio. Asimismo, **sensibiliza a la opinión pública** de nuestro entorno respecto a las deficiencias en la sanidad básica de aquellas zonas.

Visión

Ojos del mundo aspira a un mundo en el que no existan personas innecesariamente ciegas, donde el derecho a la visión sea efectivo y todo el mundo tenga la oportunidad de desarrollar su potencial humano.

Principios fundamentales

. Humanidad
. Independencia
. Igualdad de oportunidades y equidad de género
. Altruismo
. Profesionalidad
. Transparencia

El desafío global

Más de 2.000 millones
de personas con discapacidad visual

1.100 millones
de personas que viven con las consecuencias de la pérdida de visión porque no tienen acceso a los servicios de atención oftalmológica

1.800 millones
de personas que sufrirán pérdida de visión en 2050 si no actuamos

casi todo el mundo necesitará acceder a servicios de atención ocular a lo largo de su vida

90%
de la pérdida de visión es prevenible o tratable

90%
de las personas que viven con pérdida de visión se concentran en territorios de ingresos bajos o medios

la pérdida de visión afecta de forma desproporcionada a las personas más pobres y marginadas de la sociedad

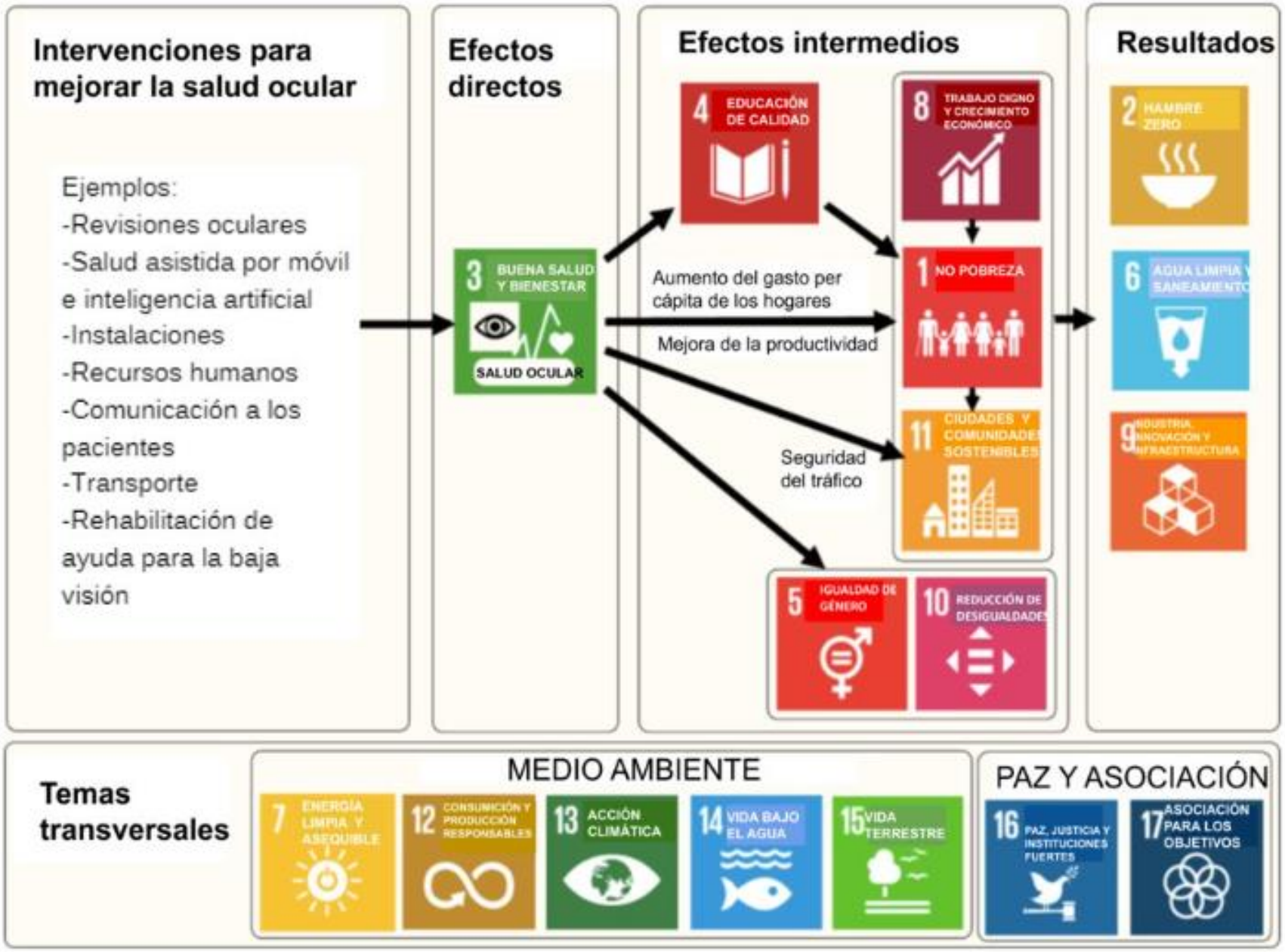
411.000 millones de dólares
es la pérdida anual de productividad mundial por discapacidad visual

20-30%
aumenta la productividad con una buena visión

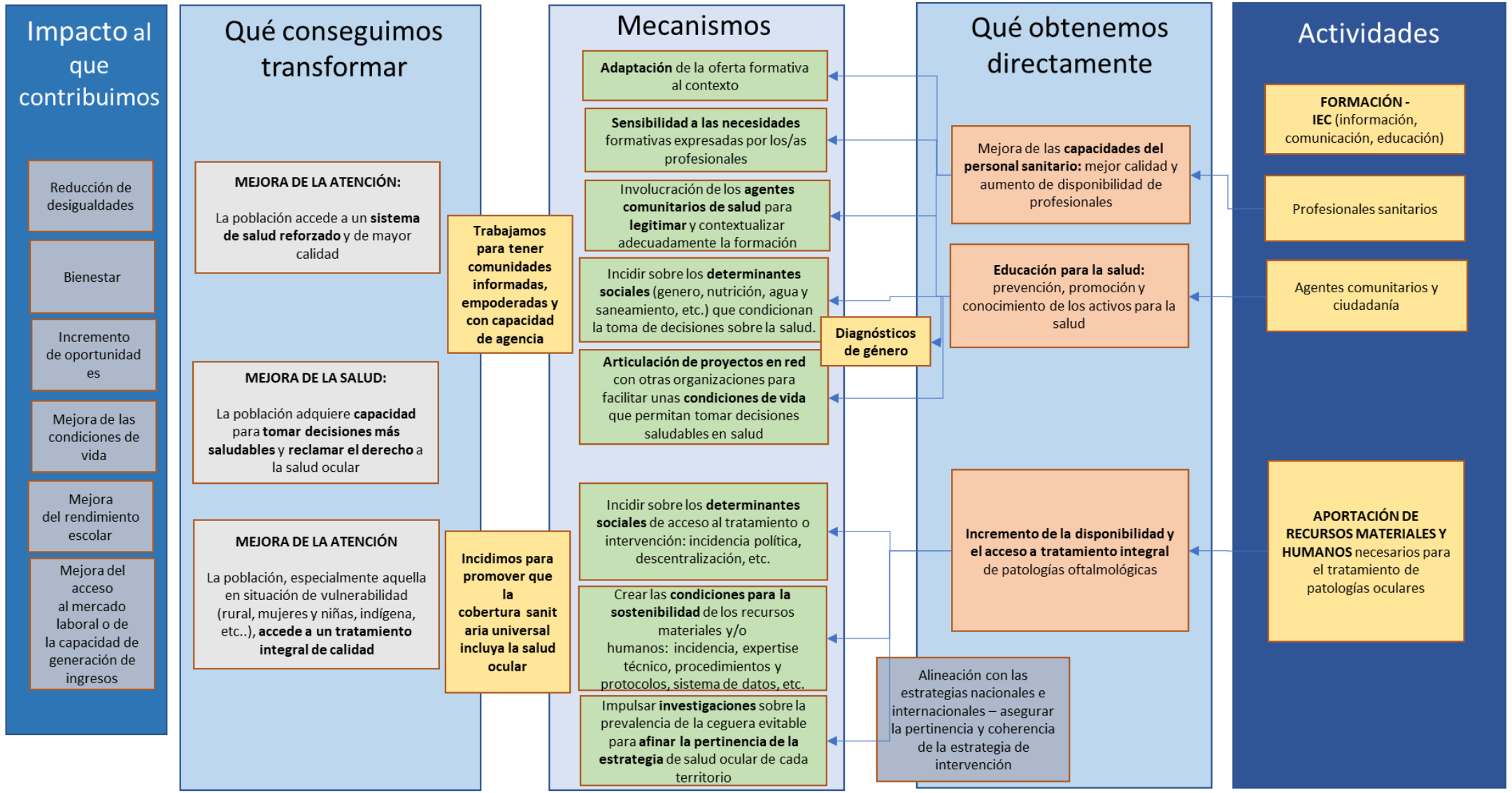
las intervenciones en salud ocular (cirugía de catarata y provisión de gafas) son muy rentables

Nuestra contribución a los ODS

a través de la mejora de la salud ocular

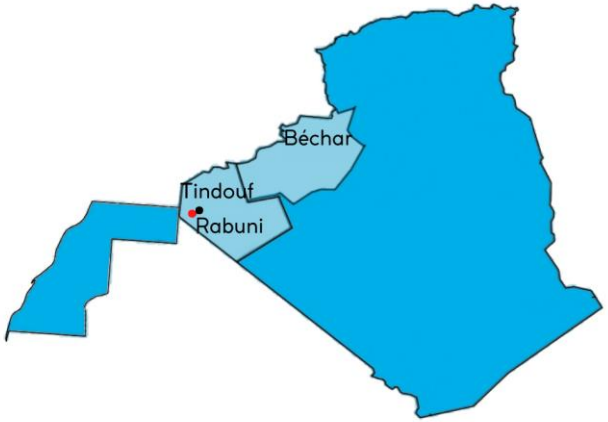


Nuestra teoría del cambio

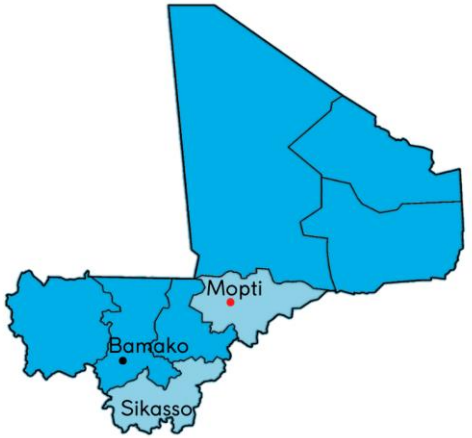


En el proceso de definición de este plan, iniciamos la construcción de nuestra teoría del cambio. Lo vivimos como un proceso de aprendizaje y de reflexión continua que nos permite construir nuestro relato a la vez que definir el impacto que queremos conseguir con nuestra acción.

Marco geográfico – ¿dónde trabajamos?



Campamentos de personas saharauis refugiadas en Tindouf (Argelia)

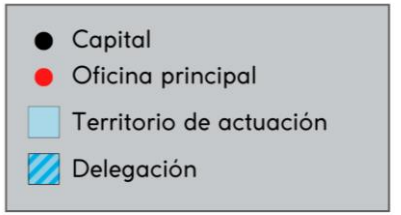


Mali

Estado español

Mozambique

Bolivia



Ejes y enfoques transversales – ¿cómo vamos a trabajar?

Enfoques

. Enfoque de género y basado en los derechos humanos
. Enfoque de igualdad de oportunidades
. Enfoque de capacidades
. Enfoque de medio ambiente

Ejes

. Sostenibilidad del sistema público de salud
. Enfoque comunitario, participación y capacidad de agencia de la población
. Trabajo en red
. Atención a la población más vulnerable
. Patologías prioritarias: cataratas y defectos refractivos
. Innovación y transformación digital
. Crecimiento territorial de la intervención

Líneas y objetivos estratégicos - lo que queremos conseguir

Programáticos

Líneas	Objetivos
Prevenir las causas de la ceguera, favoreciendo una detección precoz y trabajando sobre los determinantes de la salud ocular, en especial la inequidad de género	Reducir la incidencia de patologías oculares a través de la prevención con el apoyo de agentes comunitarios
	Incidir sobre los determinantes sociales de la salud (género, ingresos, nutrición, agua y saneamiento) que condicionan la toma de decisiones y la capacidad de mejorar la salud apoyados en las conclusiones de los diagnósticos de género
Favorecer el tratamiento de la ceguera evitable para alcanzar una cobertura sanitaria integral	Mejorar el acceso a la salud ocular (oftalmológica y óptica) integrada, integral, de calidad y equitativa centrada principalmente en el tratamiento de la catarata y los defectos de refracción
	Impulsar la formación del personal sanitario en salud ocular considerando sus necesidades formativas para conseguir los resultados del proyecto
Incidir en la garantía de la salud ocular reforzando las estructuras públicas de salud	Reforzar el sistema público de salud a través del apoyo en el desarrollo de planes efectivos, sistemas de información y protocolos de intervención/derivación
	Promover investigaciones y líneas de base sobre la prevalencia de la ceguera evitable para afinar la pertinencia de la intervención en cada territorio

Líneas y objetivos estratégicos - lo que queremos conseguir

Comunicación y captación fondos

Líneas	Objetivos
Buscar nuevas vías de financiación sostenible que lleven al crecimiento económico de la Fundación.	Ampliar las vías de financiación privada procedentes de nuevas donaciones no finalistas y de colaboraciones estratégicas
	Potenciar la financiación pública, principalmente procedente de convocatorias plurianuales
	Incrementar los fondos procedentes de la captación sur-sur en Bolivia y Mozambique
Ganar notoriedad entre colectivos cercanos a la marca y a la causa de Ojos del mundo	Incrementar la cercanía y visibilidad entre los colectivos definidos como prioritarios (entornos sanitarios y personas de los territorios con presencia de Ojos del mundo)
	Orientar los contenidos hacia las grandes cifras y retos de la atención oftalmológica mundiales vinculados con la IAPB (In Sight 2030) y los ODS (Agenda 2030)

Líneas y objetivos estratégicos - lo que queremos conseguir

Organizativos

Líneas	Objetivos
Disponer de una estrategia clara y compartida	Implementar el Plan Estratégico 2022-2024 que incluye aspectos programáticos, organizativos y de comunicación, así como el Plan País de cada territorio
Contar con un equipo de trabajo estable, autónomo y colaborativo	Trabajar de manera eficiente, autónoma y colaborativa, con una definición clara de los roles y responsabilidades en toda la organización
Mejorar la eficiencia de los procesos operativos y de soporte	Revisar y estandarizar el mapa de procesos operativos y de soporte con el objetivo de mejorar la eficiencia y la toma de decisiones
	Mejorar la digitalización de la organización en cuanto a documentación y procesos internos (de gestión y comunicación)
Transversalizar políticas y estándares internacionales	Implementar una estrategia de género
	Desarrollar acciones alineadas con la sostenibilidad medioambiental
	Revisar y actualizar el código ético y de transparencia
	Elaborar una política de protección a la infancia

www.ullsdelmon.org