



Pla estratègic 2022-2024

Prorrogat fins al 2026



Una visió transformadora

Ulls del món entén la salut ocular com la maximització de la visió de les persones i de la seva capacitat funcional, però no únicament. La Fundació, a través dels seus projectes i activitats, pretén impactar també la seva salut i el seu benestar general, la seva qualitat de vida i el seu desenvolupament individual.

La salut ocular és essencial per assolir molts dels Objectius de Desenvolupament Sostenible i no deixar ningú enrere; tanmateix, la mala salut ocular i la visió deteriorada tenen un efecte negatiu en l'autonomia de persones i en limiten l'accés equitatiu a l'educació, al treball, a la participació, etc. La pèrdua de visió incideix directament en els objectius vitals de les persones, la seva participació i inclusió plena a la societat, i el progrés de les seves famílies i comunitats. A més, té conseqüències econòmiques importants per a la humanitat.

Treballant a favor del dret universal a la visió, Ulls del món transforma la vida de les persones, habilitant-les per assolir el seu màxim potencial. I transforma els seus entorns, contribuint a la reducció de les desigualtats. El Pla estratègic d'Ulls del món 2022-2024 parteix d'aquesta visió transformadora: una proposta ambiciosa, però alhora assolible.

La nostra identitat

Missió

La Fundació és una entitat sense ànim de lucre que contribueix a fer que les persones amb deficiències visuals i sense recursos econòmics dels països amb un índex de desenvolupament mitjà o baix puguin **rebre atenció oftalmològica de qualitat** per part dels seus serveis locals de salut i crear les condicions per disminuir la incidència de les patologies oculars a cada territori. Així mateix, **sensibilitza l'opinió pública** del nostre entorn respecte a les deficiències a la sanitat bàsica d'aquelles zones.

Visió

Ulls del món aspira a un món on no existeixin persones innecessàriament cegues, on el dret a la visió sigui efectiu i tothom tingui l'oportunitat de desenvolupar el seu potencial humà.

Principis fonamentals

- . Humanitat
- . Independència
- . Igualtat d'oportunitats i equitat de gènere
- . Altruisme
- . Professionalitat
- . Transparència



El repte global

Més de 2.000 milions

de persones amb discapacitat visual

1.100 milions

de persones que viuen amb les conseqüències de la pèrdua de visió perquè no tenen accés als serveis d'atenció oftalmològica

1.800 milions

de persones que patiran pèrdua de visió el 2050 si no actuem



gairebé tothom necessitarà accedir a serveis d'atenció ocular al llarg de la vida

90%

de la pèrdua de visió és prevenible o tractable

90%

de les persones que viuen amb pèrdua de visió es concentren a territoris d'ingressos baixos o mitjans



la pèrdua de visió afecta de forma desproporcionada les persones més pobres i marginades de la societat

411.000 milions de dòlars

és la pèrdua anual de productivitat mundial per discapacitat visual

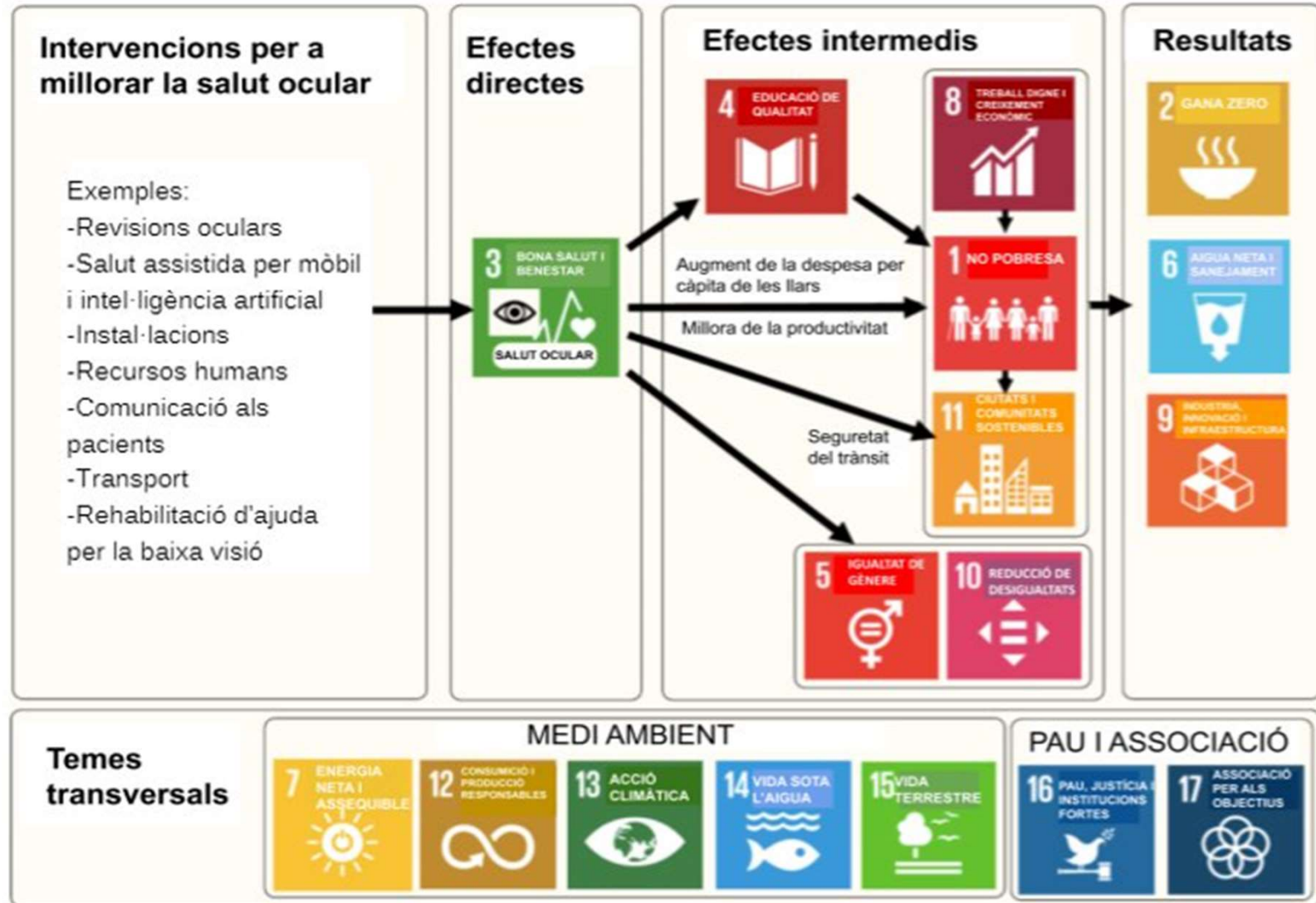
20-30%

augmenta la productivitat amb una bona visió

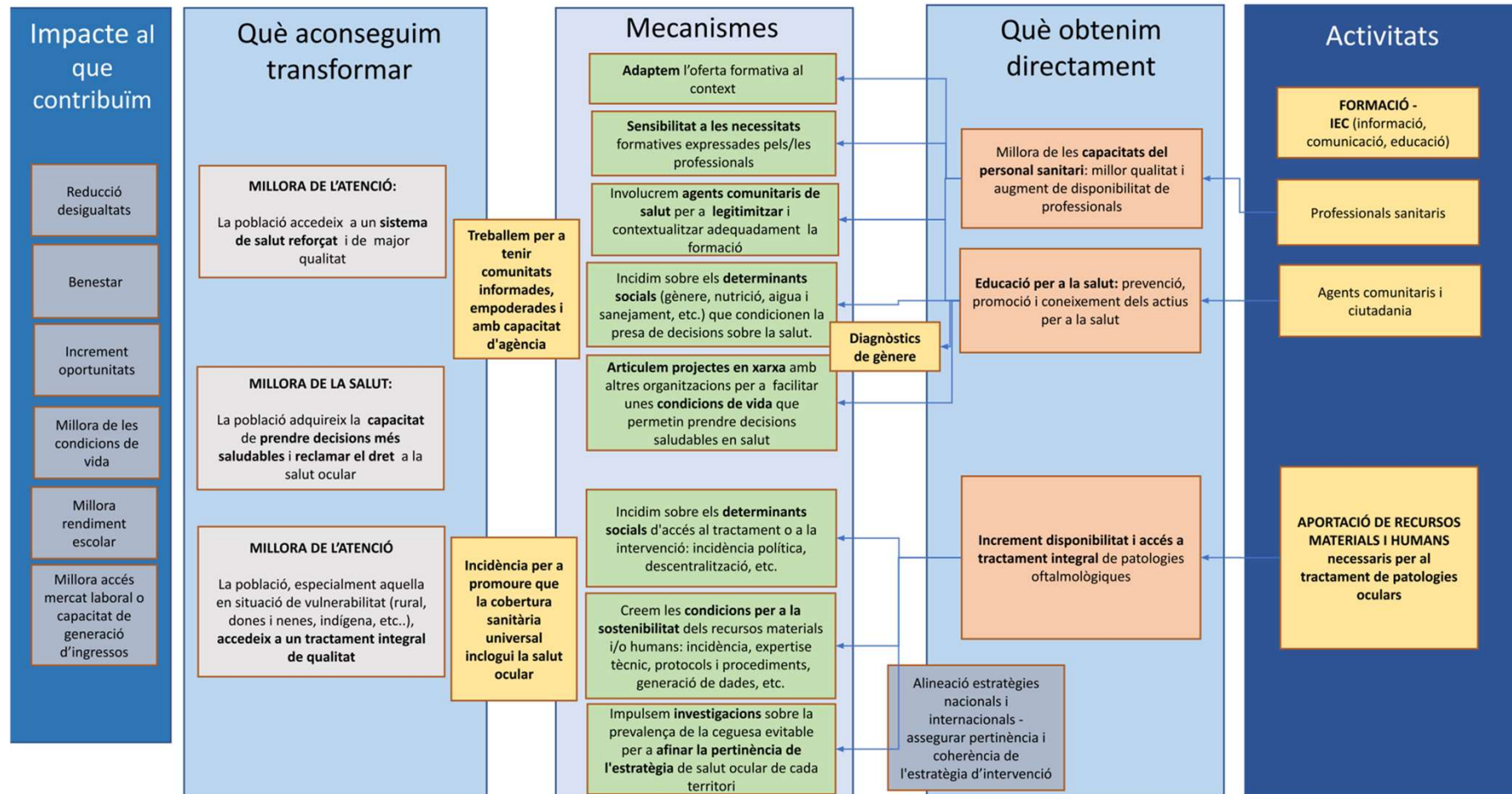


les intervencions en salut ocular (cirurgia de cataracta i provisió d'ulleres) són molt rendibles

La nostra contribució als ODS a través de la millora de la salut ocular

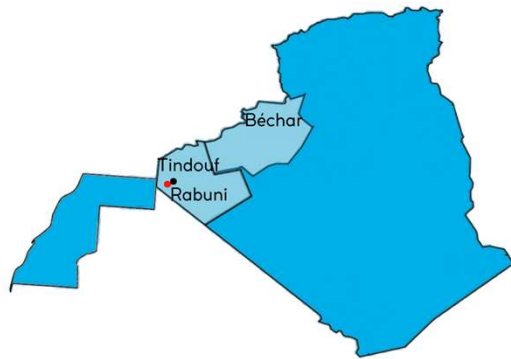


La nostra teoria del canvi

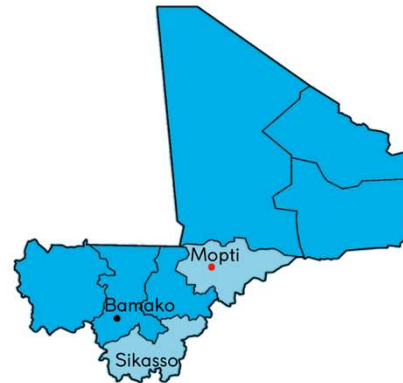


En el procés de definició d'aquest pla, iniciem la construcció de la nostra teoria del canvi. Ho vivim com un procés d'aprenentatge i de reflexió contínua que ens permet construir el nostre relat i alhora definir l'impacte que volem aconseguir amb la nostra acció

Marc geogràfic – on treballem



Campaments de persones sahrauís
refugiades a Tindouf (Algeria)



Mali



Estat espanyol



Moçambic



Bolivia

- Capital
- Oficina principal
- Territori d'actuació
- Delegació

Eixos i enfocaments transversals – com treballarem



Enfocaments

- . Enfocament de gènere i basat en els drets humans
- . Enfocament d'igualtat d'oportunitats
- . Enfocament de capacitats
- . Enfocament de medi ambient

Eixos

- . Sostenibilitat del sistema públic de salut
- . Enfocament comunitari, participació i capacitat d'agència de la població
- . Treball en xarxa
- . Atenció a la població més vulnerable
- . Patologies prioritàries: cataractes i defectes refractius
- . Innovació i transformació digital
- . Creixement territorial de la intervenció

Línies y objectius estratègics

Programàtics

Línies	Objectius
Prevenir les causes de la ceguesa, afavorint una detecció precoç i treballant sobre els determinants de la salut ocular, especialment la inequitat de gènere	Reduir la incidència de patologies oculars mitjançant la prevenció amb el suport d'agents comunitaris
	Incidir sobre els determinants socials de la salut (gènere, ingressos, nutrició, aigua i sanejament) que condicionen la presa de decisions i la capacitat de millorar la salut recolzats en les conclusions dels diagnòstics de gènere
Afavorir el tractament de la ceguesa evitable per assolir una cobertura sanitària integral	Millorar l'accés a la salut ocular (oftalmològica i òptica) integrada, integral, de qualitat i equitativa centrada principalment en el tractament de la cataracta i els defectes de refracció
	Impulsar la formació del personal sanitari en salut ocular considerant les seves necessitats formatives per aconseguir els resultats del projecte
Incidir en la garantia de la salut ocular reforçant les estructures públiques de salut	Reforçar el sistema públic de salut a través del suport al desenvolupament de plans efectius, sistemes d'informació i protocols d'intervenció/derivació
	Promoure investigacions i línies de base sobre la prevalença de la ceguesa evitable per afinar la pertinència de la intervenció a cada territori

Línies i objectius estratègics

Comunicació i captació de fons

Línies	Objectius
Buscar noves vies de finançament sostenible que portin al creixement econòmic de la Fundació.	Ampliar les vies de finançament privat procedents de noves donacions no finalistes i de col·laboracions estratègiques
	Potenciar el finançament públic, principalment procedent de convocatòries plurianuals
	Incrementar els fons procedents de la captació sud-sud a Bolívia i Moçambic
Guanyar notorietat entre col·lectius propers a la marca i a la causa d'Ulls del món	Incrementar la proximitat i la visibilitat entre els col·lectius definits com a prioritaris (entorns sanitaris i persones dels territoris amb presència d'Ulls del món)
	Orientar els continguts cap a les grans xifres i reptes de l'atenció oftalmològica mundials vinculats amb la IAPB (In Sight 2030) i els ODS (Agenda 2030)

Línies i objectius estratègics

Organitzatiu

Línies	Objectius
Disposar d'una estratègia clara i compartida	Implementar el Pla estratègic 2022-2024 que inclou aspectes programàtics, organitzatiu i de comunicació, així com el Pla País de cada territori
Comptar amb un equip de treball estable, autònom i col·laboratiu	Treballar de manera eficient, autònoma i col·laborativa, amb una definició clara dels rols i de les responsabilitats a tota l'organització
Millorar l'eficiència dels processos operatius i de suport	Revisar i estandarditzar el mapa de processos operatius i de suport amb l'objectiu de millorar l'eficiència i la presa de decisions
	Millorar la digitalització de l'organització quant a documentació i processos interns (de gestió i comunicació)
Transversalitzar polítiques i estàndards internacionals	Implementar una estratègia de gènere
	Desenvolupar accions alineades amb la sostenibilitat mediambiental
	Revisar i actualitzar el codi ètic i de transparència
	Elaborar una política de protecció a la infància

