PLA ESTRATÈGIC 2026-2030

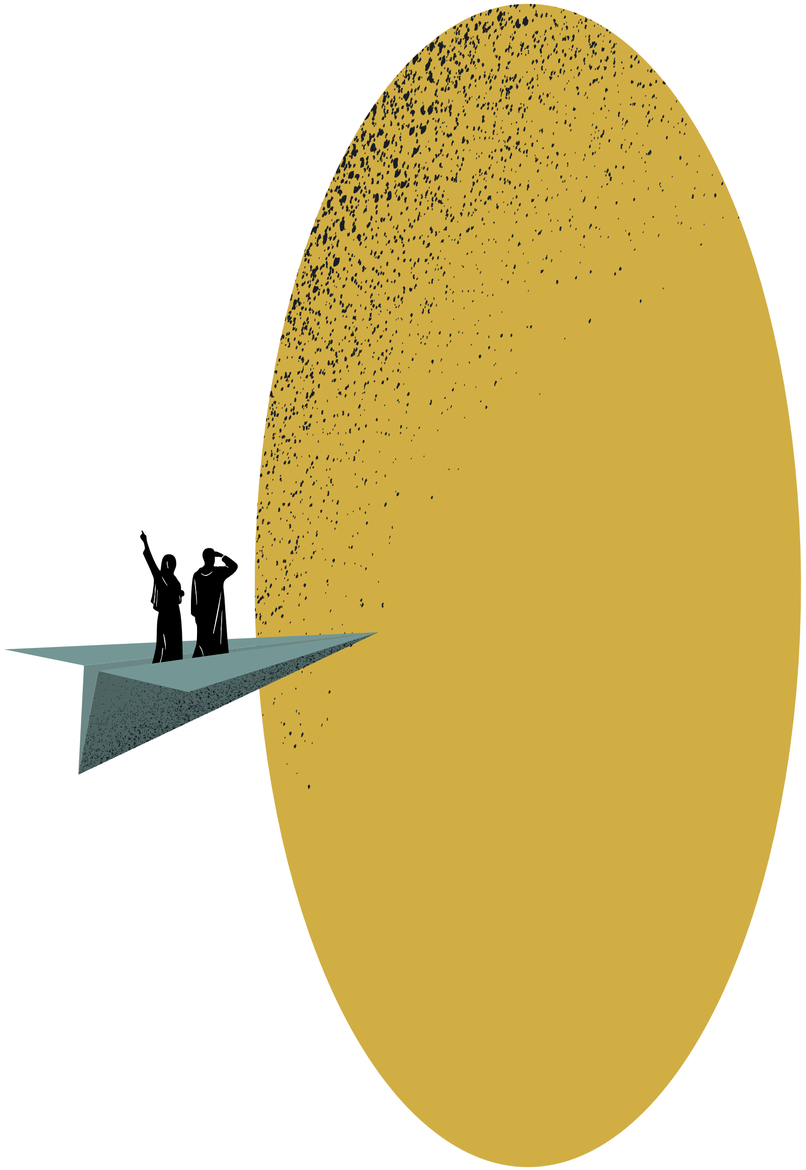
EL CAMÍ CAP AL FUTUR

ULLS DEL MÓN

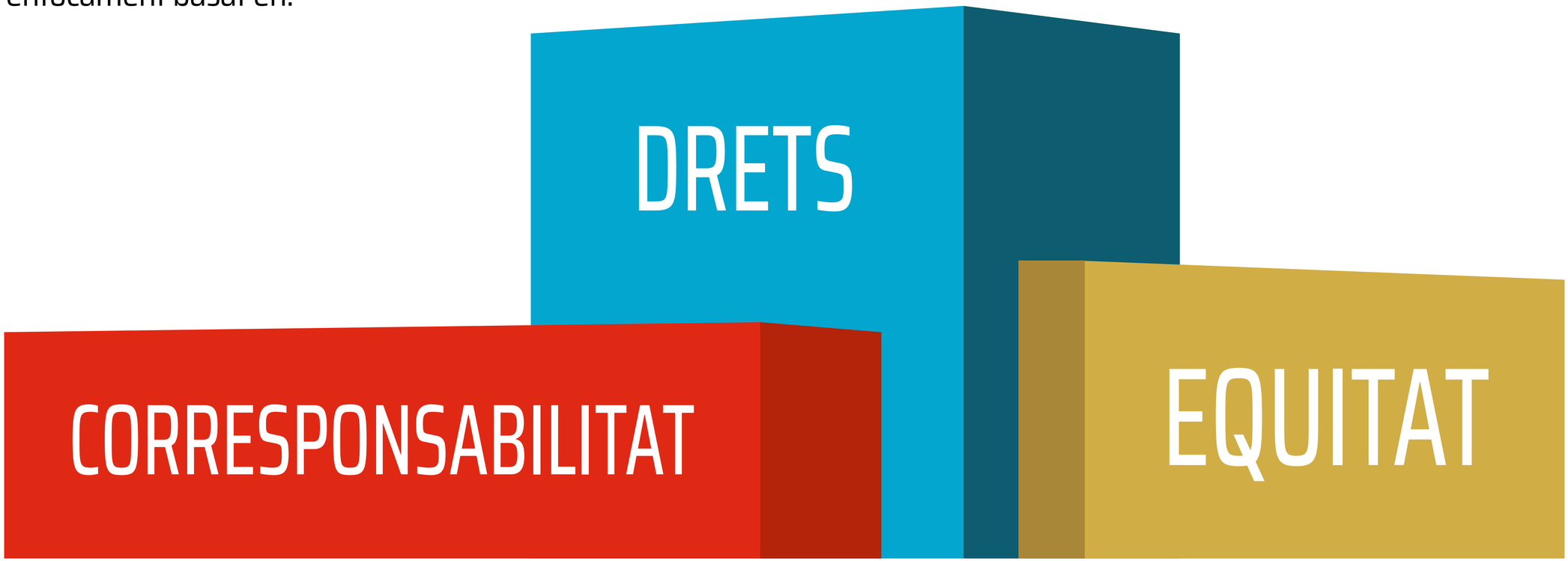


Amb 25 anys de recorregut, la Fundació Ulls del món és un agent clau en la lluita per reduir la ceguesa evitable i garantir atenció ocular de qualitat a les poblacions més vulnerables.

I ARA INICIA UNA NOVA ETAPA

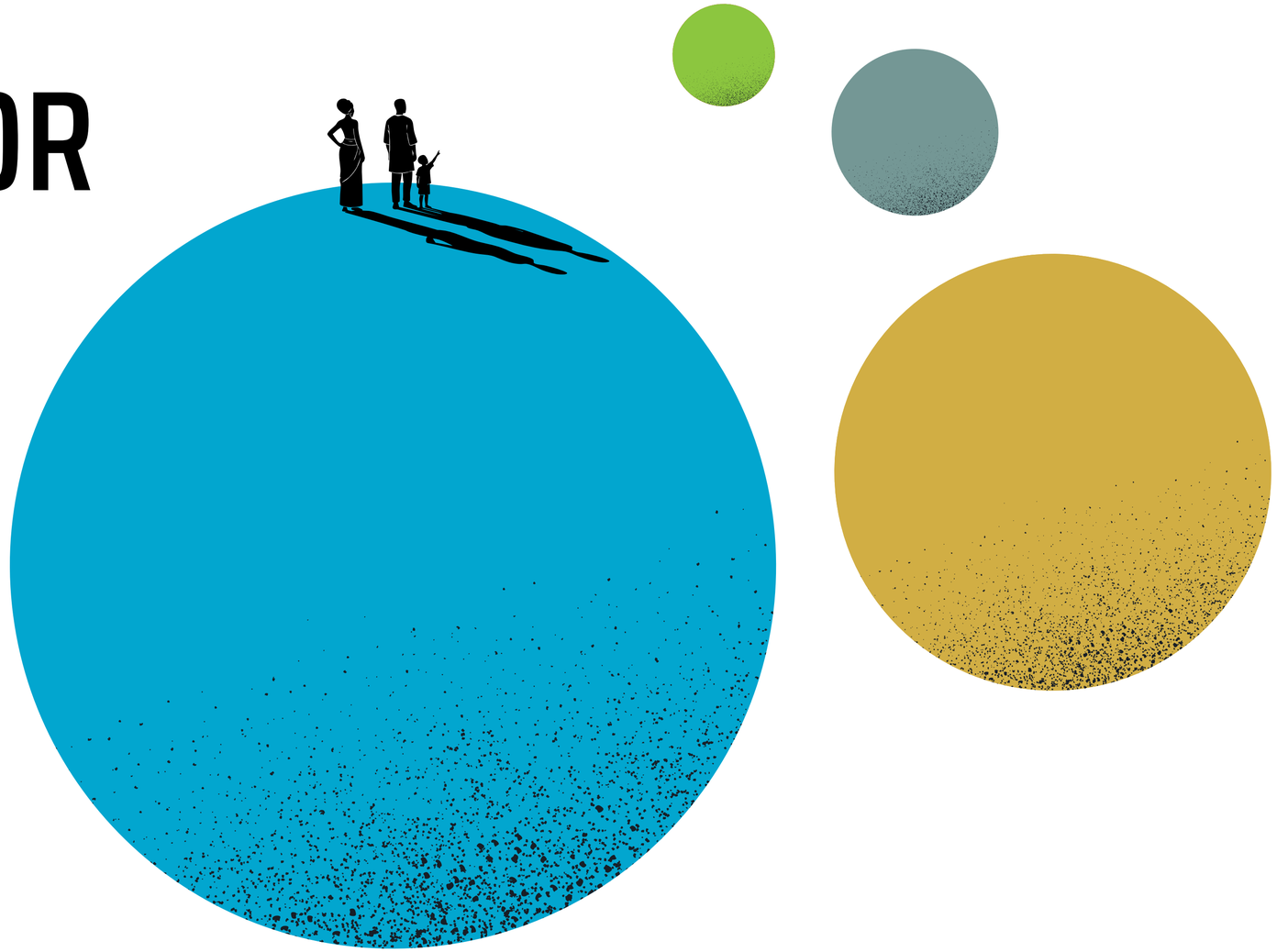


El Pla estratègic 2026-2030 és una clara aposta per consolidar i escalar el nostre model d'intervenció en salut ocular, amb un enfocament basat en:



UN NOU MODEL TRANSFORMADOR

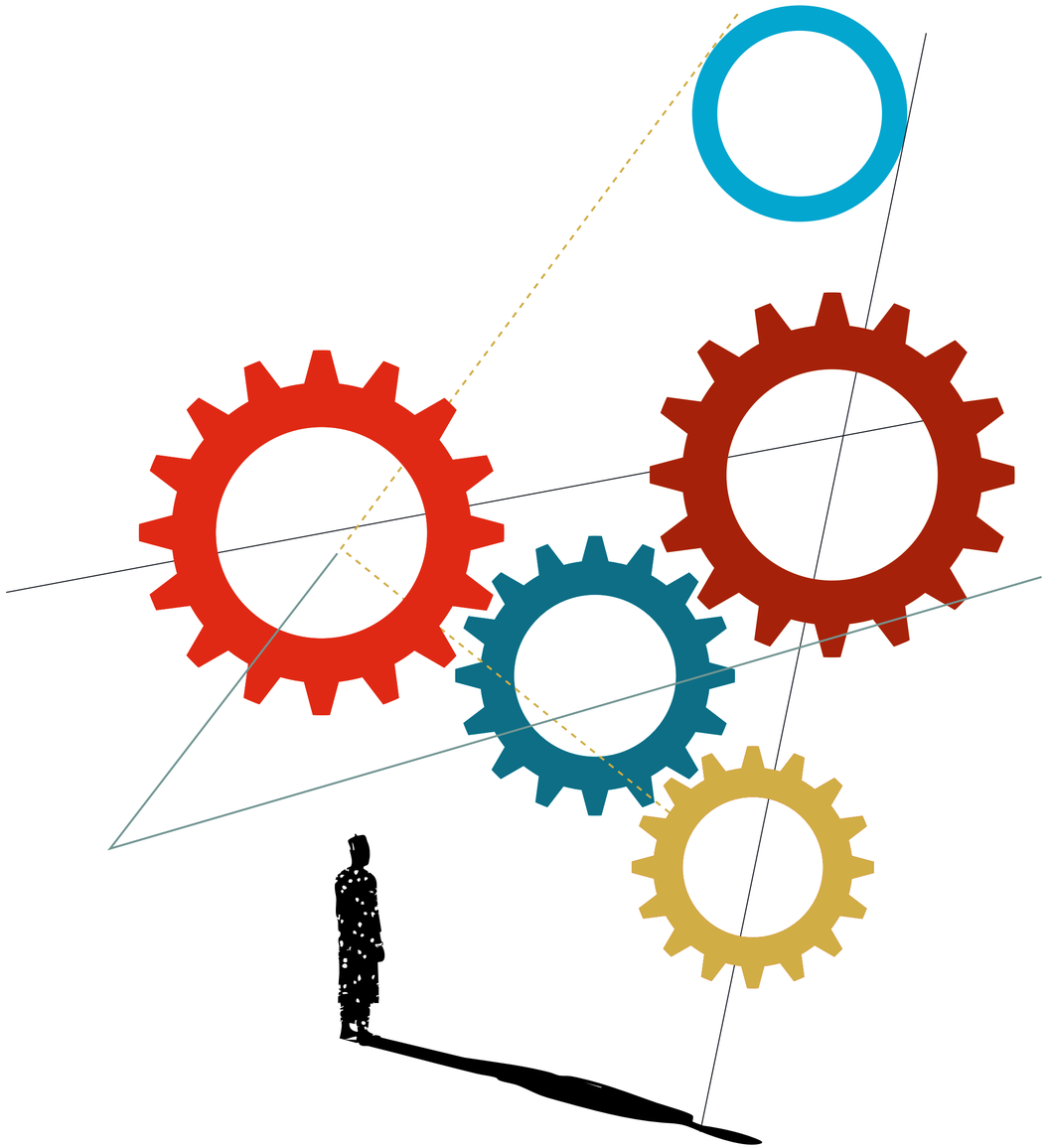
que comprendrà diferents àmbits
concentrats en quatre grans grups...



NOVES ACCIONS

PER GARANTIR UN IMPACTE PERDURABLE DELS PROJECTES

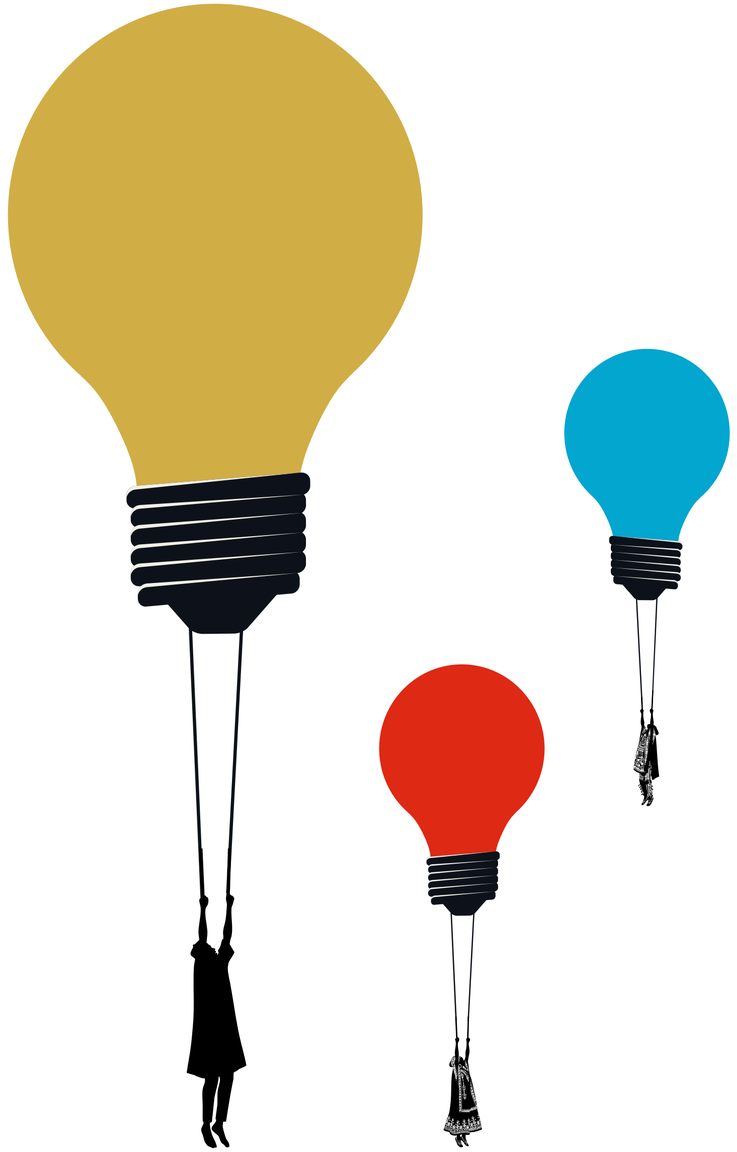
- Reforçant les capacitats locals i els sistemes públics per fer-los més accessibles i resilients
- Adoptant un enfocament integral de la salut i els seus determinants
- Atenent noves patologies
- Ampliant els territoris, també a l'Estat espanyol



MÉS INNOVACIÓ

PER MILLORAR EN QUALITAT I EFICIÈNCIA

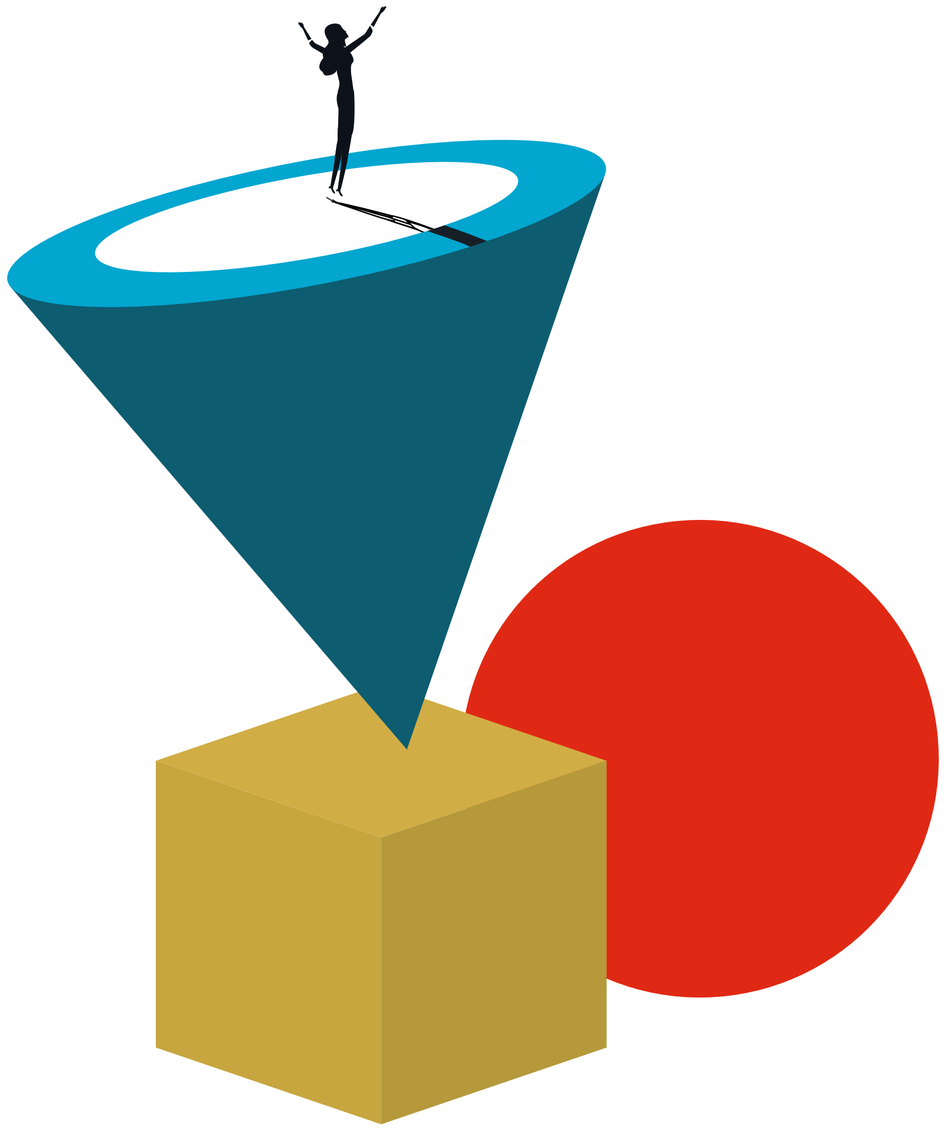
- Prioritzant la digitalització i l'ús de noves tecnologies
- Simplificant i estandarditzant processos
- Apostant per l'anàlisi de dades i el mesurament continu de resultats per enfortir la capitalització del coneixement i l'expertesa



AMPLIAR RECURSOS

PER ASSEGURAR
LA SOSTENIBILITAT

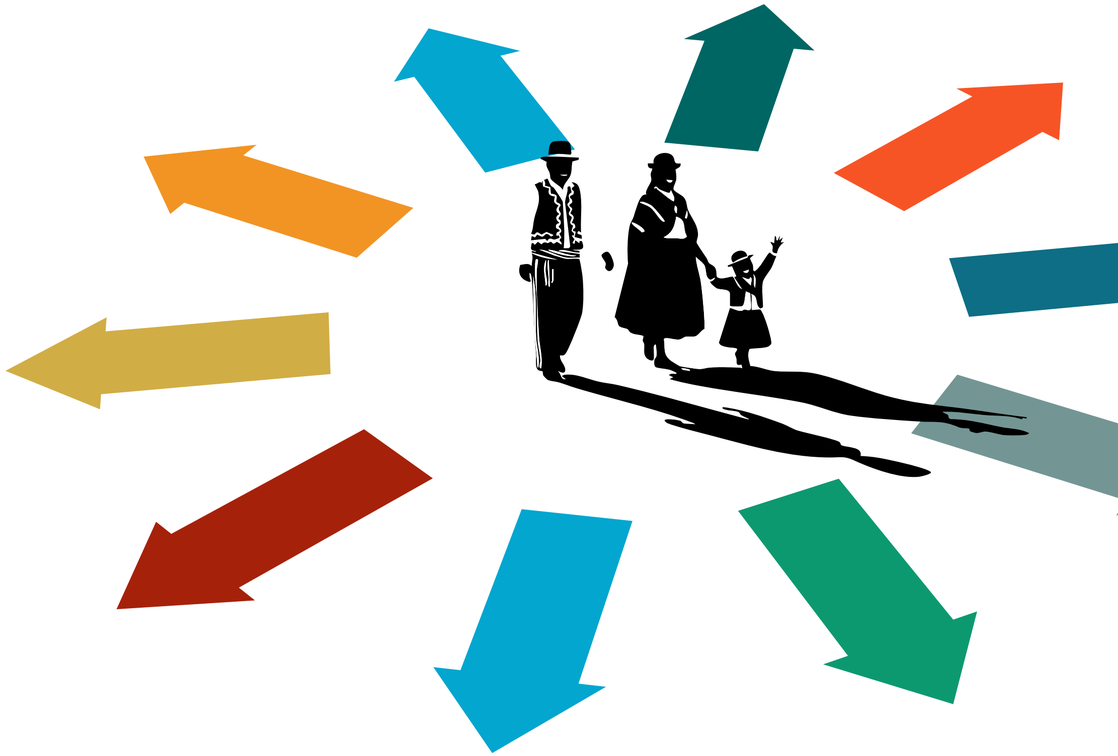
- Diversificant les fonts de finançament
- Innovant en la captació de recursos
- Establint aliances estratègiques
- Avançant en la independència financera



MAJOR PROJECCIÓ

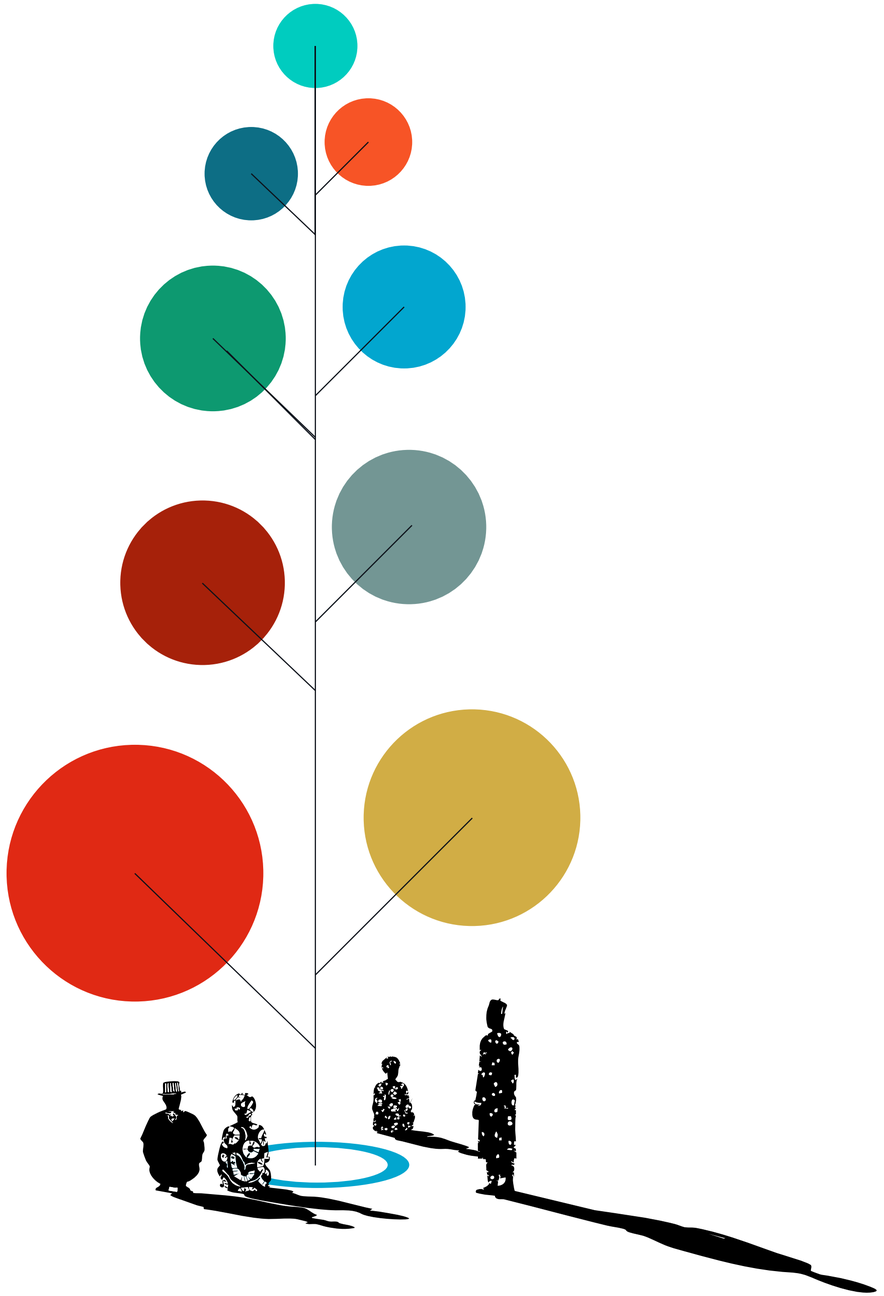
PER REAFIRMAR-NOS COM A REFERENT EN SALUT OCULAR

- Enfortint la base social de l'entitat
- Reforçant la comunicació i buscant nous formats de connexió
- Augmentant la presència en grups de treball i espais d'incidència
- Assegurant que la salut ocular es posicioni en l'agenda pública



L'ÈXIT D'AQUEST NOU PLA RECAURÀ
EN LA IMPLEMENTACIÓ DELS SEGÜENTS

9 EIXOS ESTRATÈGICS



1

REDUCCIÓ DE LA CEGUESA EVITABLE

Defensar el dret universal a la salut ocular amb la prevenció, el tractament i l'accés equitatiu als serveis: tothom ha de poder assolir el seu màxim desenvolupament personal.

1 REDUCCIÓ DE LA CEGUESA EVITABLE

2

EXCEL·LÈNCIA I QUALITAT

Posicionar-nos com una organització de referència, assegurant l'eficiència i qualitat de les nostres activitats a través d'indicadors quantificables i estàndards internacionals.

1 REDUCCIÓ DE LA CEGUESA EVITABLE

2 EXCEL·LÈNCIA I QUALITAT

3

SOSTENIBILITAT I CORRESPONSABILITAT

Garantir la continuïtat i eficàcia dels projectes amb l'enfortiment de capacitats locals, el reforç dels sistemes públics de salut i la corresponsabilitat de la població beneficiària i els socis locals.

1 REDUCCIÓ DE LA CEGUESA EVITABLE

2 EXCEL·LÈNCIA I QUALITAT

3 SOSTENIBILITAT I CORRESPONSABILITAT

4

EXPANSIÓ I IMPACTE A NOVES ÀREES I PATOLOGIES

Assegurar les àrees d'intervenció actuals i ampliar l'acció a més territoris (incloent-hi l'Estat espanyol) i més patologies oferint atenció integral i sostenible.

1 REDUCCIÓ DE LA CEGUESA EVITABLE

2 EXCEL·LÈNCIA I QUALITAT

3 SOSTENIBILITAT I CORRESPONSABILITAT

4 EXPANSIÓ I IMPACTE A NOVES ÀREES I PATOLOGIES

5

TRANSFORMACIÓ DIGITAL PER MILLORAR L'IMPACTE

Incorporar noves tecnologies per optimitzar la nostra capacitat d'acció, millorar l'eficiència i l'eficàcia operativa i ampliar el nostre abast.

1 REDUCCIÓ DE LA CEGUESA EVITABLE

2 EXCEL·LÈNCIA I QUALITAT

3 SOSTENIBILITAT I CORRESPONSABILITAT

4 EXPANSIÓ I IMPACTE A NOVES ÀREES I PATOLOGIES

6

ALIANCES ESTRATÈGIQUES I INNOVACIÓ COL·LABORATIVA

Enfortir i establir noves aliances clau que complementin i amplifiquin la nostra tasca a través de la cocreació i l'intercanvi de coneixement.

5 TRANSFORMACIÓ DIGITAL PER MILLORAR L'IMPACTE

1 REDUCCIÓ DE LA CEGUESA EVITABLE

2 EXCEL·LÈNCIA I QUALITAT

3 SOSTENIBILITAT I CORRESPONSABILITAT

4 EXPANSIÓ I IMPACTE A NOVES ÀREES I PATOLOGIES

7

SOSTENIBILITAT FINANCERA I INDEPENDÈNCIA OPERATIVA

Implementar un model econòmic que asseguri la continuïtat dels programes, diversificant les fonts de finançament i reforçant la nostra autonomia.

5 TRANSFORMACIÓ DIGITAL PER MILLORAR L'IMPACTE

6 ALIANCES ESTRATÈGIQUES I INNOVACIÓ COL·LABORATIVA

1 REDUCCIÓ DE LA CEGUESA EVITABLE

2 EXCEL·LÈNCIA I QUALITAT

3 SOSTENIBILITAT I CORRESPONSABILITAT

4 EXPANSIÓ I IMPACTE A NOVES ÀREES I PATOLOGIES

8

POSICIONAMENT I RECONEIXEMENT DE MARCA

Consolidar-nos com a referent en salut ocular, visibilitzant les desigualtats en l'accés a l'atenció oftalmològica i les nostres solucions transformadores.

5 TRANSFORMACIÓ DIGITAL PER MILLORAR L'IMPACTE

6 ALIANCES ESTRATÈGIQUES I INNOVACIÓ COL·LABORATIVA

7 SOSTENIBILITAT FINANCERA I INDEPENDÈNCIA OPERATIVA

1 REDUCCIÓ DE LA CEGUESA EVITABLE

2 EXCEL·LÈNCIA I QUALITAT

3 SOSTENIBILITAT I CORRESPONSABILITAT

4 EXPANSIÓ I IMPACTE A NOVES ÀREES I PATOLOGIES

9

ENFORTIMENT DE LA GOVERNANÇA I LIDERATGE ORGANITZACIONAL

Millorar els processos de gestió interns, incrementant les competències de lideratge dels equips i la implicació dels òrgans de govern.

5 TRANSFORMACIÓ DIGITAL PER MILLORAR L'IMPACTE

6 ALIANCES ESTRATÈGIQUES I INNOVACIÓ COL·LABORATIVA

7 SOSTENIBILITAT FINANCERA I INDEPENDÈNCIA OPERATIVA

8 POSICIONAMENT I RECONEIXEMENT DE MARCA

1 REDUCCIÓ DE LA CEGUESA EVITABLE

2 EXCEL·LÈNCIA I QUALITAT

3 SOSTENIBILITAT I CORRESPONSABILITAT

4 EXPANSIÓ I IMPACTE A NOVES ÀREES I PATOLOGIES

5 TRANSFORMACIÓ DIGITAL PER MILLORAR L'IMPACTE

6 ALIANCES ESTRATÈGIQUES I INNOVACIÓ COL·LABORATIVA

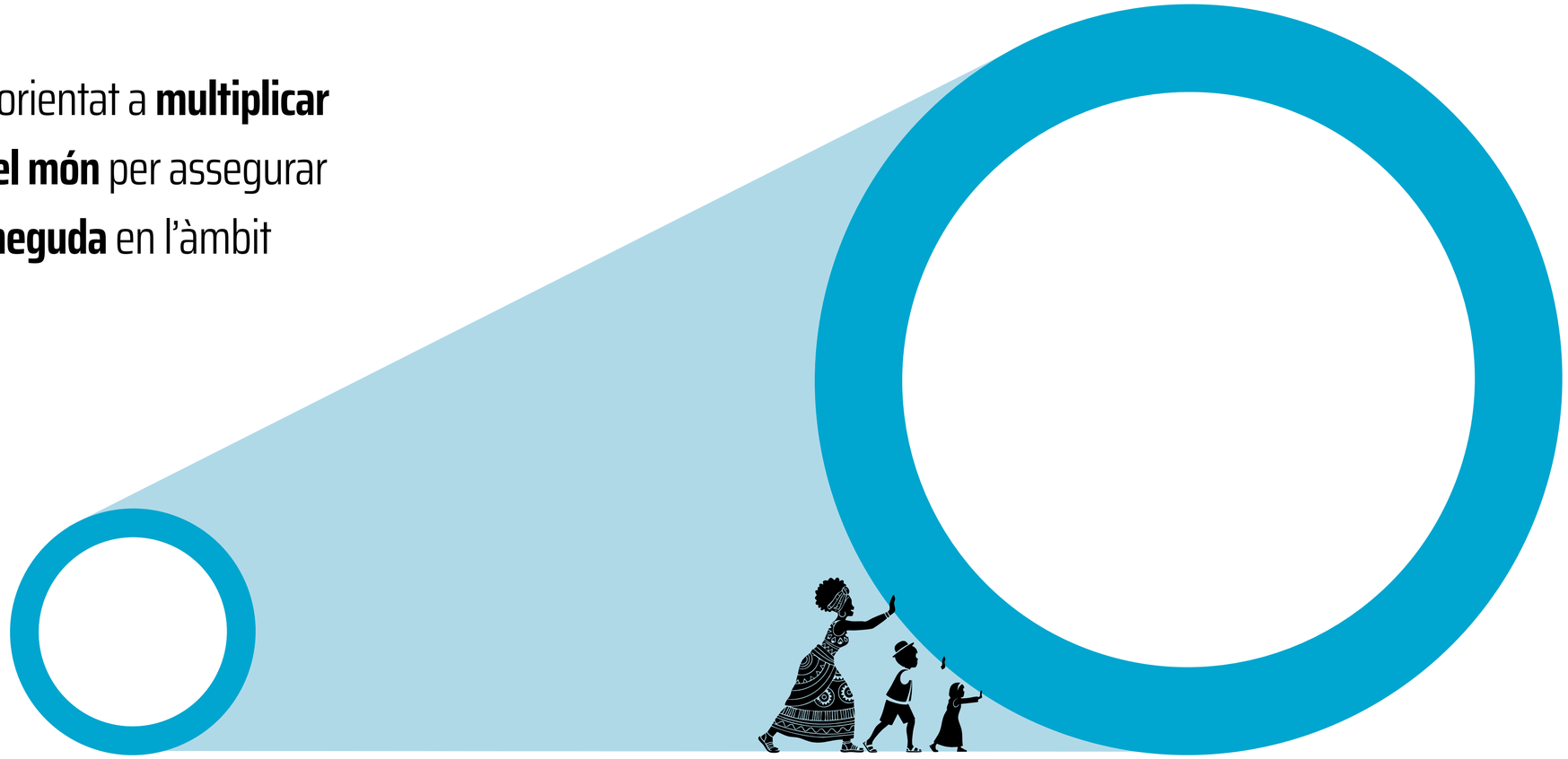
7 SOSTENIBILITAT FINANCERA I INDEPENDÈNCIA OPERATIVA

8 POSICIONAMENT I RECONEIXEMENT DE MARCA

9 ENFORTIMENT DE LA GOVERNANÇA I LIDERATGE ORGANITZACIONAL

En definitiva, el nou Pla estratègic marca una **etapa d'expansió innovadora,** centrada en la sostenibilitat i el reforç de les capacitats locals.

Amb un model transformador, orientat a **multiplicar l'impacte i la projecció d'Ulls del món** per assegurar una presència més forta **i reconeguda** en l'àmbit estatal i internacional.



ULLS DEL MÓN