PLAN ESTRATÉGICO 2026-2030

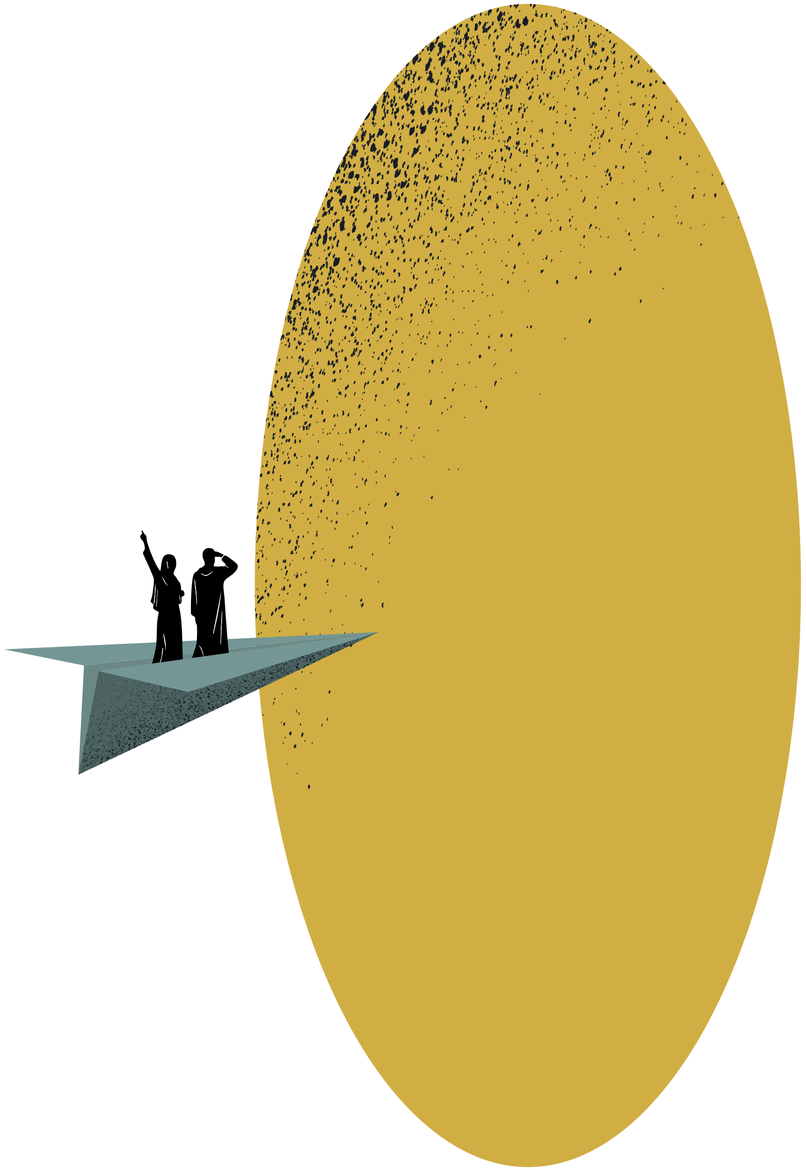
EL CAMINO HACIA EL FUTURO



OJOS DEL MUNDO

Con 25 años de recorrido, la Fundación Ojos del mundo es un agente clave en la lucha para reducir la ceguera evitable y garantizar atención ocular de calidad en las poblaciones más vulnerables.

Y AHORA INICIA UNA NUEVA ETAPA

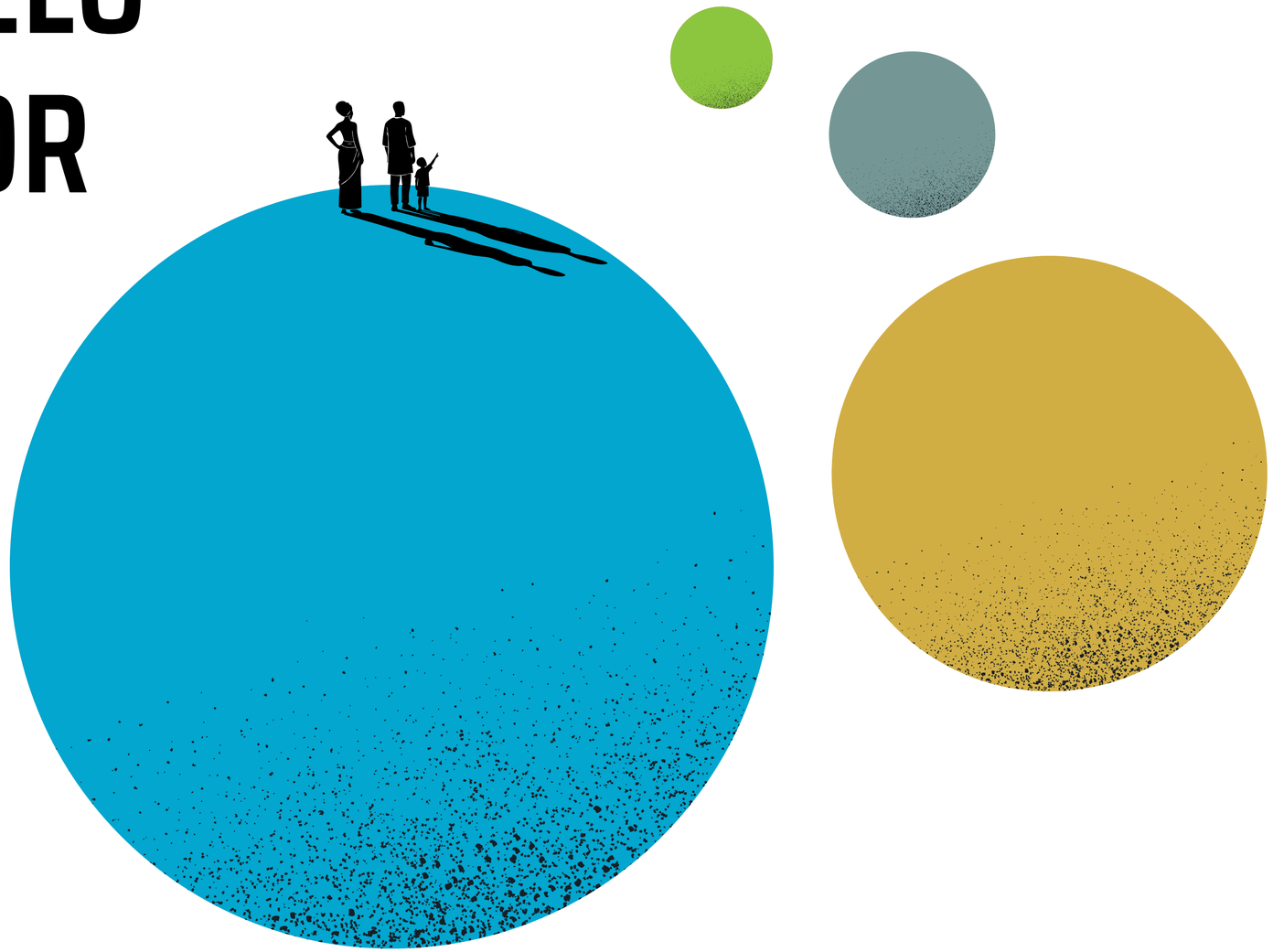


El Plan estratégico 2026-2030 es una clara apuesta para consolidar y escalar nuestro modelo de intervención en salud ocular, con un enfoque basado en:



UN NUEVO MODELO TRANSFORMADOR

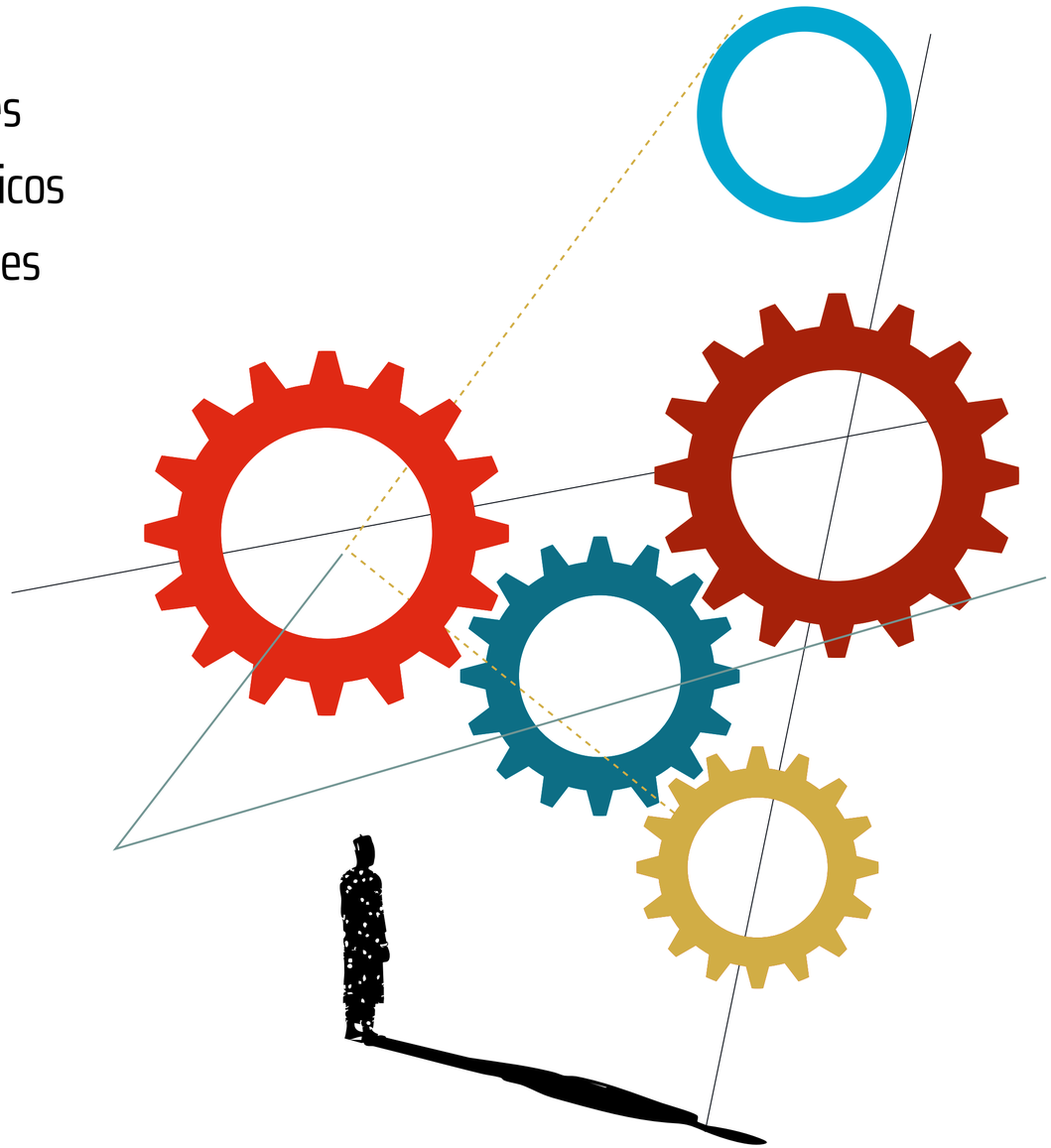
que comprenderá diferentes ámbitos
concentrados en cuatro grandes grupos...



NUEVAS ACCIONES

PARA GARANTIZAR UN IMPACTO PERDURABLE DE LOS PROYECTOS

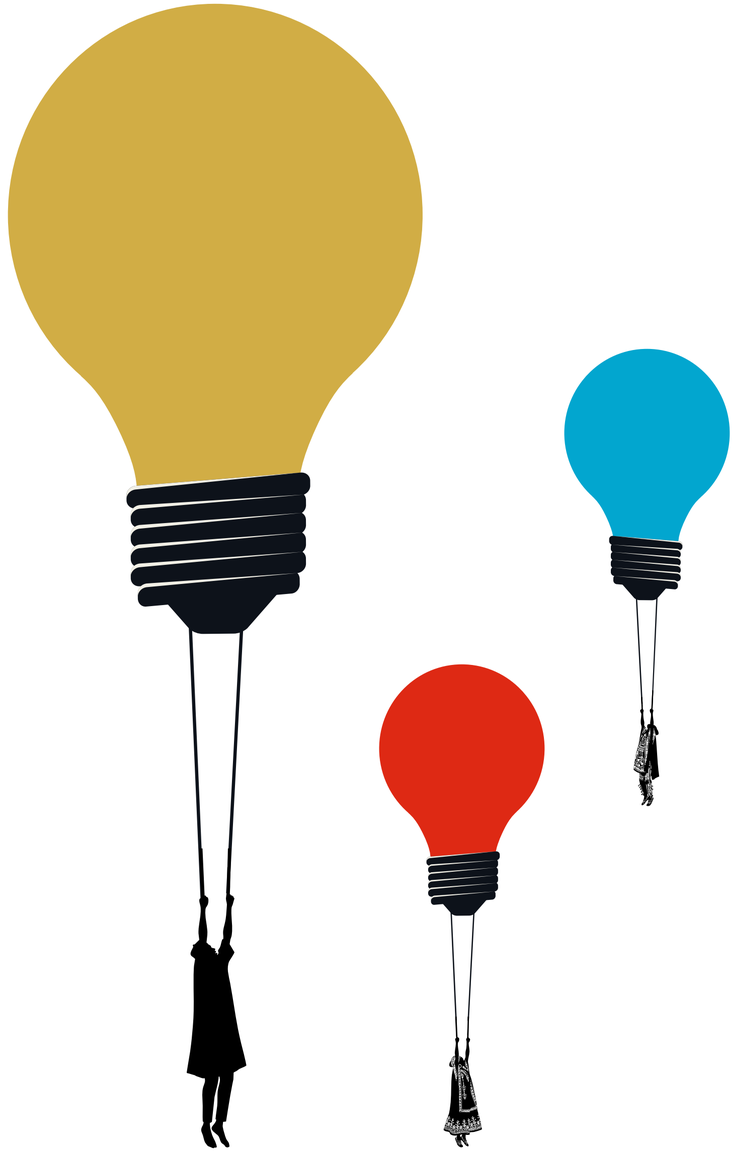
- Reforzando las capacidades locales y los sistemas públicos para hacerlos más accesibles y resilientes
- Adoptando un enfoque integral de la salud y sus determinantes
- Atendiendo nuevas patologías
- Ampliando los territorios, también en España



MÁS INNOVACIÓN

PARA MEJORAR EN
CALIDAD Y EFICIENCIA

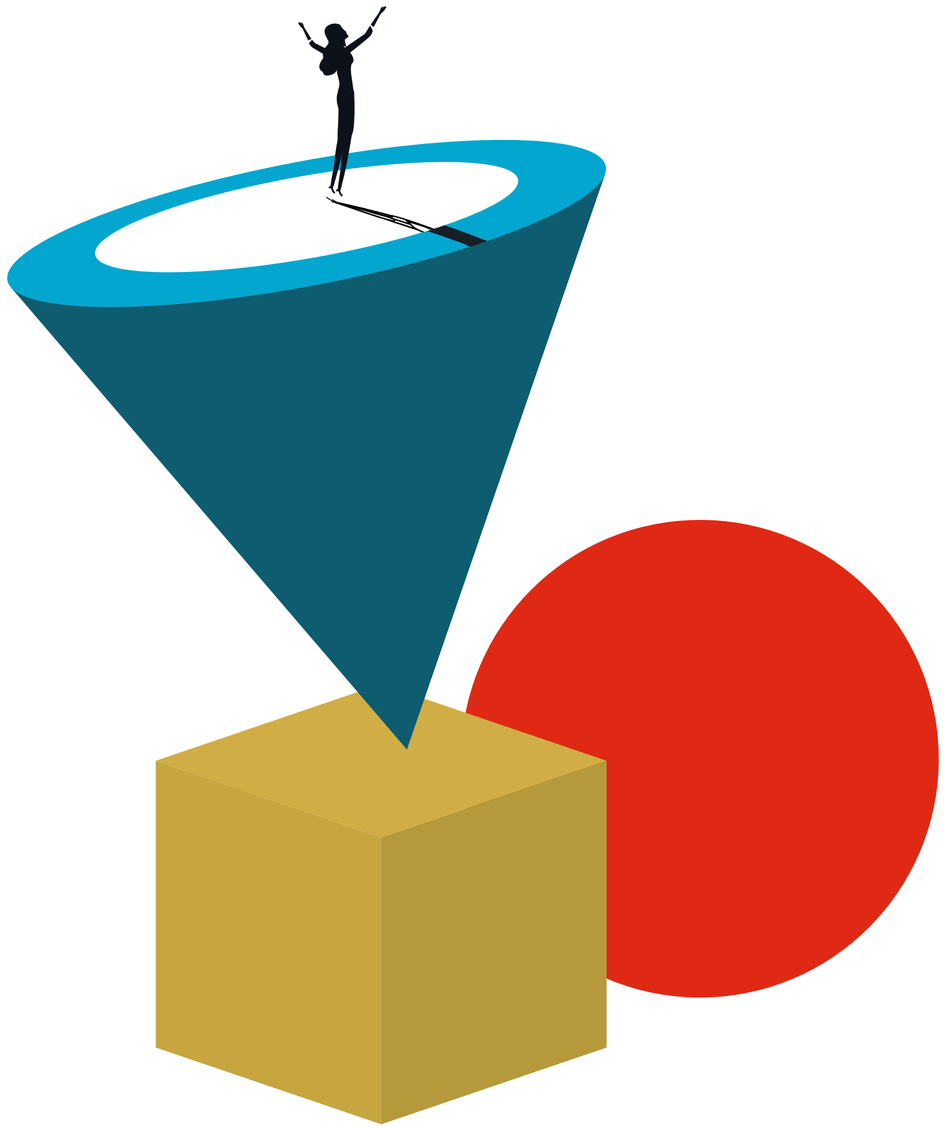
- Priorizando la digitalización y el uso de nuevas tecnologías
- Simplificando y estandarizando procesos
- Apostando por el análisis de datos y la medición continua de resultados para fortalecer la capitalización del conocimiento y la experiencia



AMPLIAR RECURSOS

PARA ASEGURAR
LA SOSTENIBILIDAD

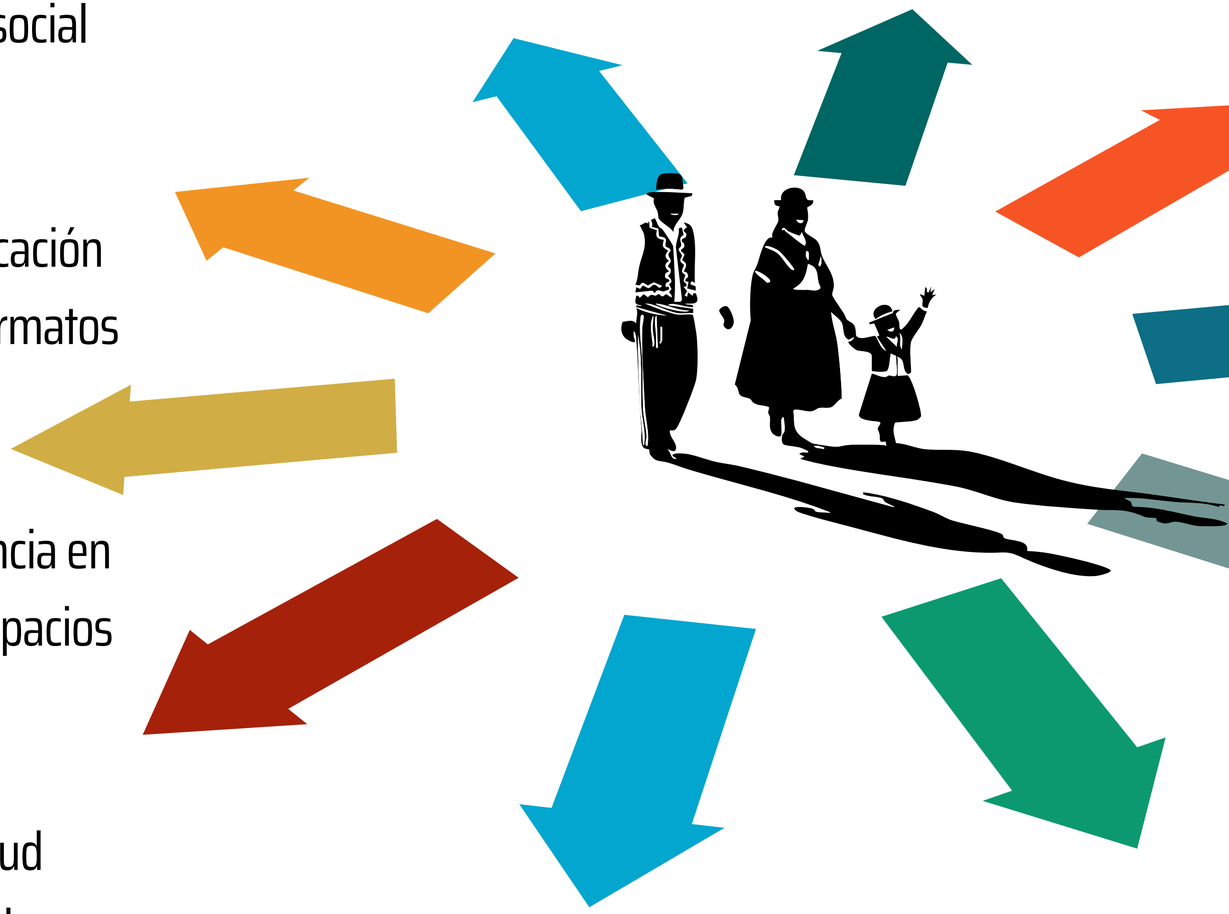
- Diversificando las fuentes de financiación
- Innovando en la captación de recursos
- Estableciendo alianzas estratégicas
- Avanzando en la independencia financiera



MAYOR PROYECCIÓN

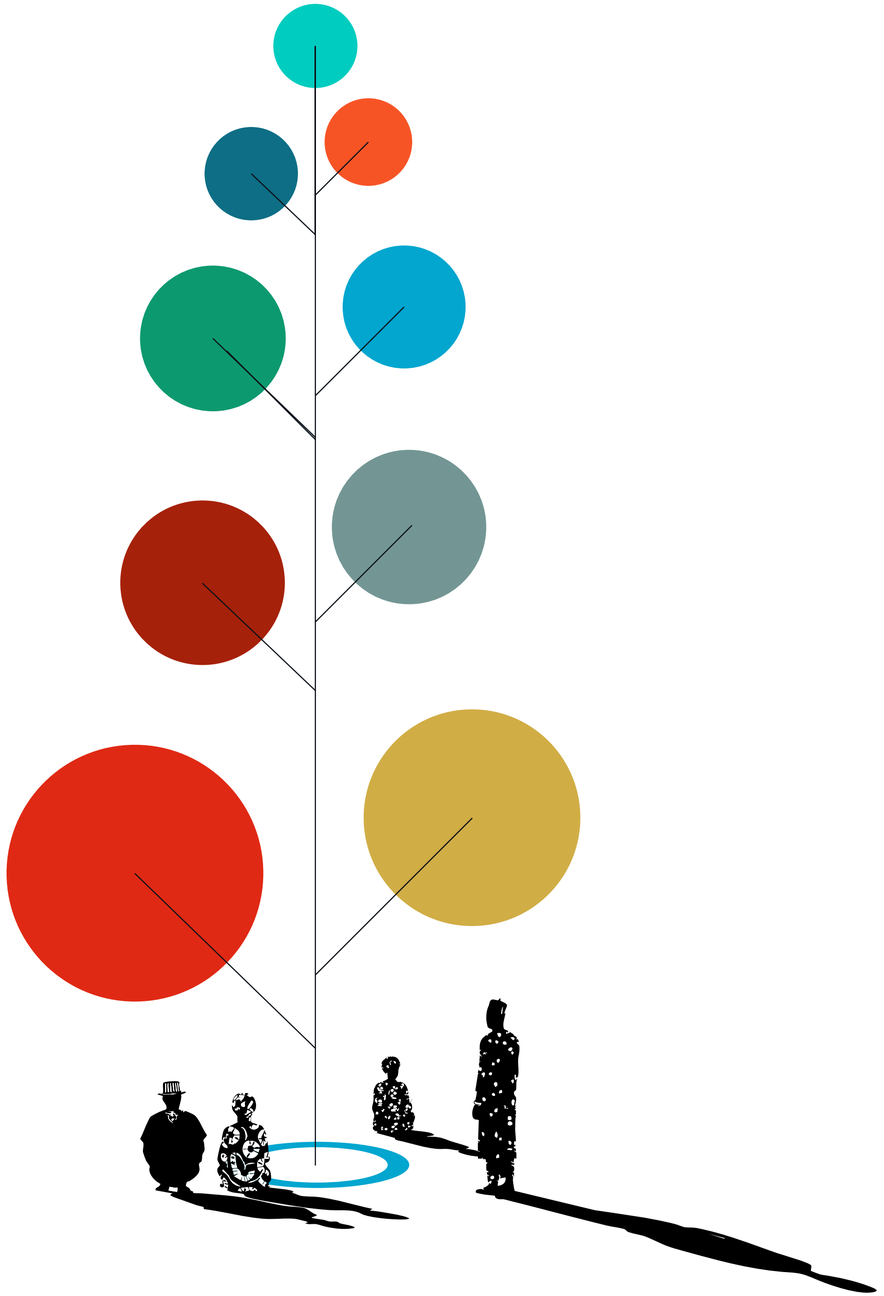
PARA REAFIRMARNOS COMO REFERENTE EN SALUD OCULAR

- Fortaleciendo la base social de la entidad
- Reforzando la comunicación y buscando nuevos formatos de conexión
- Aumentando la presencia en grupos de trabajo y espacios de incidencia
- Asegurando que la salud ocular se posicione en la agenda pública



EL ÉXITO DE ESTE NUEVO PLAN RECAERÁ EN
LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS SIGUIENTES

9 EJES ESTRATÉGICOS



1

REDUCCIÓN DE LA CEGUERA EVITABLE

Defender el derecho universal a la salud ocular con la prevención, el tratamiento y el acceso equitativo a los servicios: todas las personas deben poder alcanzar su máximo desarrollo personal.

1 **REDUCCIÓN DE LA CEGUERA EVITABLE**

2

EXCELENCIA Y CALIDAD

Posicionarnos como una organización de referencia, asegurando la eficiencia y calidad de nuestras actividades a través de indicadores cuantificables y estándares internacionales.

1 **REDUCCIÓN DE LA CEGUERA EVITABLE**

2 **EXCELENCIA Y CALIDAD**

3

SOSTENIBILIDAD Y CORRESPONSABILIDAD

Garantizar la continuidad y eficacia de los proyectos con el fortalecimiento de capacidades locales, el refuerzo de los sistemas públicos de salud y la corresponsabilidad de la población beneficiaria y los socios locales.

1 REDUCCIÓN DE LA CEGUERA EVITABLE

2 EXCELENCIA Y CALIDAD

3 SOSTENIBILIDAD Y CORRESPONSABILIDAD

4

EXPANSIÓN E IMPACTO EN NUEVAS ÁREAS Y PATOLOGÍAS

Asegurar las áreas de intervención actuales y ampliar la acción a más territorios (incluyendo España) y más patologías ofreciendo atención integral y sostenible.

1 REDUCCIÓN DE LA CEGUERA EVITABLE

2 EXCELENCIA Y CALIDAD

3 SOSTENIBILIDAD Y CORRESPONSABILIDAD

4 EXPANSIÓN E IMPACTO EN NUEVAS ÁREAS Y PATOLOGÍAS

5

TRANSFORMACIÓN DIGITAL PARA MEJORAR EL IMPACTO

Incorporar nuevas tecnologías para optimizar nuestra capacidad de acción, mejorar la eficiencia y la eficacia operativa y ampliar nuestro alcance.

1 REDUCCIÓN DE LA CEGUERA EVITABLE

2 EXCELENCIA Y CALIDAD

3 SOSTENIBILIDAD Y CORRESPONSABILIDAD

4 EXPANSIÓN E IMPACTO EN NUEVAS ÁREAS Y PATOLOGÍAS

6

ALIANZAS ESTRATÉGICAS E INNOVACIÓN COLABORATIVA

Fortalecer y establecer nuevas alianzas clave que complementen y amplifiquen nuestra labor a través de la cocreación y el intercambio de conocimiento.

5 TRANSFORMACIÓN DIGITAL PARA MEJORAR EL IMPACTO

1 REDUCCIÓN DE LA CEGUERA EVITABLE

2 EXCELENCIA Y CALIDAD

3 SOSTENIBILIDAD Y CORRESPONSABILIDAD

4 EXPANSIÓN E IMPACTO EN NUEVAS ÁREAS Y PATOLOGÍAS

7

SOSTENIBILIDAD FINANCIERA E INDEPENDENCIA OPERATIVA

Implementar un modelo económico que asegure la continuidad de los programas, diversificando las fuentes de financiación y reforzando nuestra autonomía.

5 TRANSFORMACIÓN DIGITAL PARA MEJORAR EL IMPACTO

6 ALIANZAS ESTRATÉGICAS E INNOVACIÓN COLABORATIVA

1 REDUCCIÓN DE LA CEGUERA EVITABLE

2 EXCELENCIA Y CALIDAD

3 SOSTENIBILIDAD Y CORRESPONSABILIDAD

4 EXPANSIÓN E IMPACTO EN NUEVAS ÁREAS Y PATOLOGÍAS

8

POSICIONAMIENTO Y RECONOCIMIENTO DE MARCA

Consolidarnos como referente en salud ocular, visibilizando las desigualdades en el acceso a la atención oftalmológica y nuestras soluciones transformadoras.

5 TRANSFORMACIÓN DIGITAL PARA MEJORAR EL IMPACTO

6 ALIANZAS ESTRATÉGICAS E INNOVACIÓN COLABORATIVA

7 SOSTENIBILIDAD FINANCIERA E INDEPENDENCIA OPERATIVA

1 REDUCCIÓN DE LA CEGUERA EVITABLE

2 EXCELENCIA Y CALIDAD

3 SOSTENIBILIDAD Y CORRESPONSABILIDAD

4 EXPANSIÓN E IMPACTO EN NUEVAS ÁREAS Y PATOLOGÍAS

9

FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNANZA Y LIDERAZGO ORGANIZACIONAL

Mejorar los procesos de gestión internos, incrementando las competencias de liderazgo de los equipos y la implicación de los órganos de gobierno.

5 TRANSFORMACIÓN DIGITAL PARA MEJORAR EL IMPACTO

6 ALIANZAS ESTRATÉGICAS E INNOVACIÓN COLABORATIVA

7 SOSTENIBILIDAD FINANCIERA E INDEPENDENCIA OPERATIVA

8 POSICIONAMIENTO Y RECONOCIMIENTO DE MARCA

1 REDUCCIÓN DE LA CEGUERA EVITABLE

2 EXCELENCIA Y CALIDAD

3 SOSTENIBILIDAD Y CORRESPONSABILIDAD

4 EXPANSIÓN E IMPACTO EN NUEVAS ÁREAS Y PATOLOGÍAS

5 TRANSFORMACIÓN DIGITAL PARA MEJORAR EL IMPACTO

6 ALIANZAS ESTRATÉGICAS E INNOVACIÓN COLABORATIVA

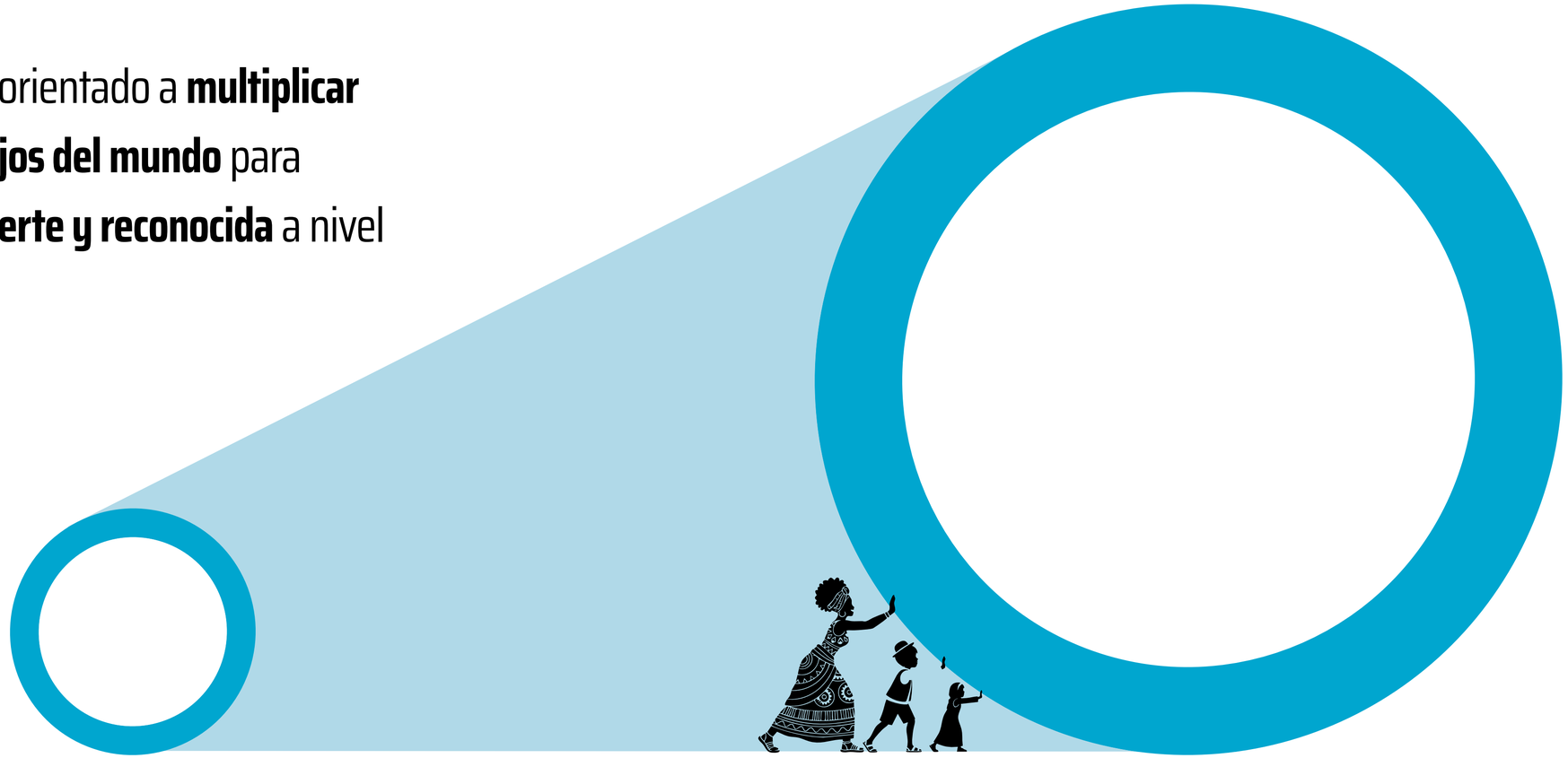
7 SOSTENIBILIDAD FINANCIERA E INDEPENDENCIA OPERATIVA

8 POSICIONAMIENTO Y RECONOCIMIENTO DE MARCA

9 FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNANZA Y LIDERAZGO ORGANIZACIONAL

En definitiva, el nuevo Plan estratégico marca una **etapa de expansión innovadora**, centrada en la sostenibilidad y el refuerzo de las capacidades locales.

Con un modelo transformador, orientado a **multiplicar el impacto y la proyección de Ojos del mundo** para asegurar una **presencia más fuerte y reconocida** a nivel estatal e internacional.




OJOS DEL MUNDO